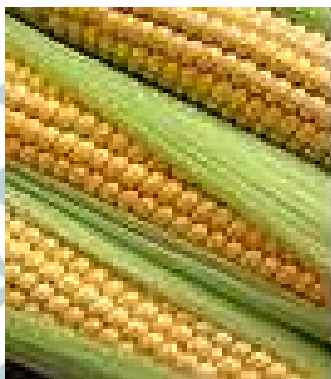
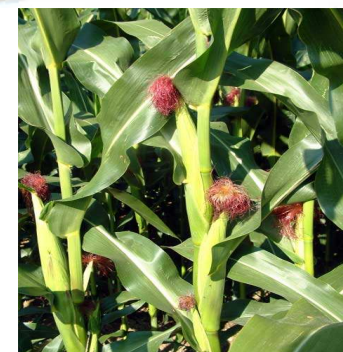




shutterstock - 15844150



SYSTÈME AGROALIMENTAIRE ET VISION DU SECTEUR PRIVE

EXEMPLE DE NESTLÉ EN AFRIQUE

Dr Serigne DIOP, Directeur Général
Centre de Recherche Nestlé Abidjan



Chaire Unesco "alimentation du monde"
Montpellier, le 27 janvier 2012

FORMATION:

Chercheur ,Agronome, Agro alimentaire, et Gestion Marketing.

COMPAGNIES

FONCTIONS

PAYS

ANNEES

Ministère Agriculture

Inspecteur

Sénégal 1984

Bel Industries,

Marketing

Angleterre

1991

Nestle R&D Quito

Chercheur

Equateur

1992

R&D Center Abidjan

Directeur recherches

Côte d'Ivoire,

1994

Nestlé Afrique du Sud

Directeur Usine

Afrique du Sud 2001

Nestle PTC orbe Expert Céréales Suisse

2005

Nestle CWA Ghana

Directeur Régional RA

Ghana, 2007

Nestle Cote d'Ivoire

Directeur Usine

Côte d'Ivoire

2008

Nestle C. R&D Afrique

Directeur Général

Côte d'Ivoire

2009

ACTEURS DE L'AGRO-ALIMENTAIRE



Producteurs

Agro-fournisseurs

Transformateurs

Distributeurs

Consommateurs

+ média, ONGs et législateurs

AGRO-FOURNISSEURS: Rôle et incidence sur prix



Agro-fournisseurs: Assurent commercialisation de gros volumes de matières 1ères

1. Fournisseurs de matières 1ères aux transformateurs
2. Possibles spéculations => incidences sur le prix des matières 1ères et potentiel impact négatif sur les transformateurs

Compagnies		Volumes Céréales et oléagineux/an
		150 millions T
		8.5 millions T
		1.5 million T
		190 000 T

PRODUCTION AGRICOLE: Exemple des céréales

Marché mondial des céréales						
	2007/08	2008/09	2009/10	2010/11 estimation	2011/12 prévision	
					précédente (03 nov 2011)	dernière (08 déc 2011)
	(..... millions de tonnes)					
Production¹	2 134.0	2 289.5	2 264.3	2 245.0	2 325.1	2 322.7
Disponibilités²	2 555.5	2 705.5	2 765.5	2 775.4	2 815.5	2 824.0
Utilisation	2 142.4	2 192.2	2 234.6	2 270.5	2 308.6	2 310.3
Commerce³	271.9	282.6	276.0	280.1	284.5	286.8
Stocks de clôture⁴	416.0	501.2	530.5	501.3	506.6	511.3
	(..... pour cent)					
Rapport stocks mondiaux- utilisation	19.0	22.4	23.4	21.7	21.6	21.8
Rapport stocks des princi- aux exportateurs- utiliza- tion totale⁵	14.4	18.4	19.0	16.2	16.2	16.3

- Des ressources limitées: stagnation/lente évolution de la production agricole
- Agro-fournisseurs: Commercialisent de 12% de la production céréalière

1. Forte urbanisation et forte demande d'une meilleure qualité et **une plus grande traçabilité des matières premières et produits**
2. Qualité fluctuante des matières locales et exigences de sécurité alimentaire
3. Manque de Certification indépendante des bonnes pratiques agricoles et commerciales
4. Sécurisation des approvisionnements sur le long-terme
5. Longueur de la chaîne d'approvisionnement: incidence sur la rémunération des producteurs
6. Absences ou non adoption de nouvelles technologies agricoles performantes

PROBLEMES A RESOUDRE POUR LES IAA:



- Assurer la durabilité de l'approvisionnement des usines en matières premières locales
- Raccourcir la chaîne d'approvisionnement et fidéliser les producteurs et autres fournisseurs
- Formation technique et managériale des agriculteurs. Lutter contre la pauvreté.
- garantir une excellente qualité des matières premières nécessaires
- Transformer sur place les matières premières en produits adaptés aux goûts, aux besoins nutritionnels et au pouvoir d'achat.
- Collaborer avec les ONG et sociétés de Certifications indépendantes: Fair Trade, UTZ, Rain Forest, FLA

REPONSES APPORTEES:

Comment le Privé peut influencer la disponibilité agricole?

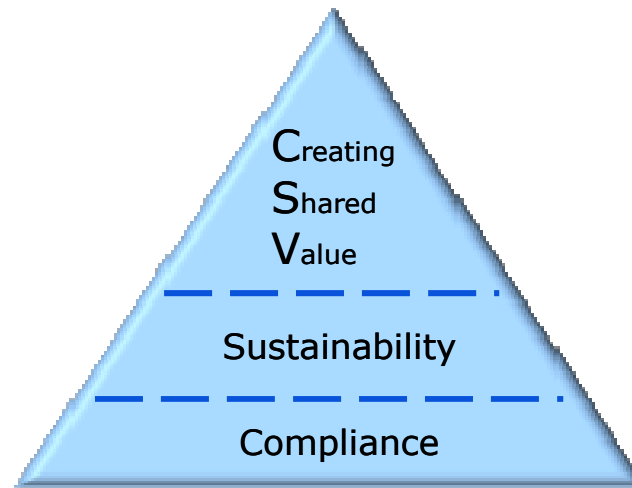


Création de Valeur Partagée (Creating Shared Value - CSV)

⇒ Partenariat gagnant-gagnant avec les différents acteurs de la filière et les pays où opère Nestlé.

⇒ **Recherche agronomique et technologique alimentaire**

⇒ **Créer des débouchés commerciaux: usines de céréales, de lait**



➤ Nécessité d'assurer la durabilité des opérations et des partenariats:

➤ Durabilité environnement et production

➤ Durabilité économique, revenus des producteurs

Diapositive 8

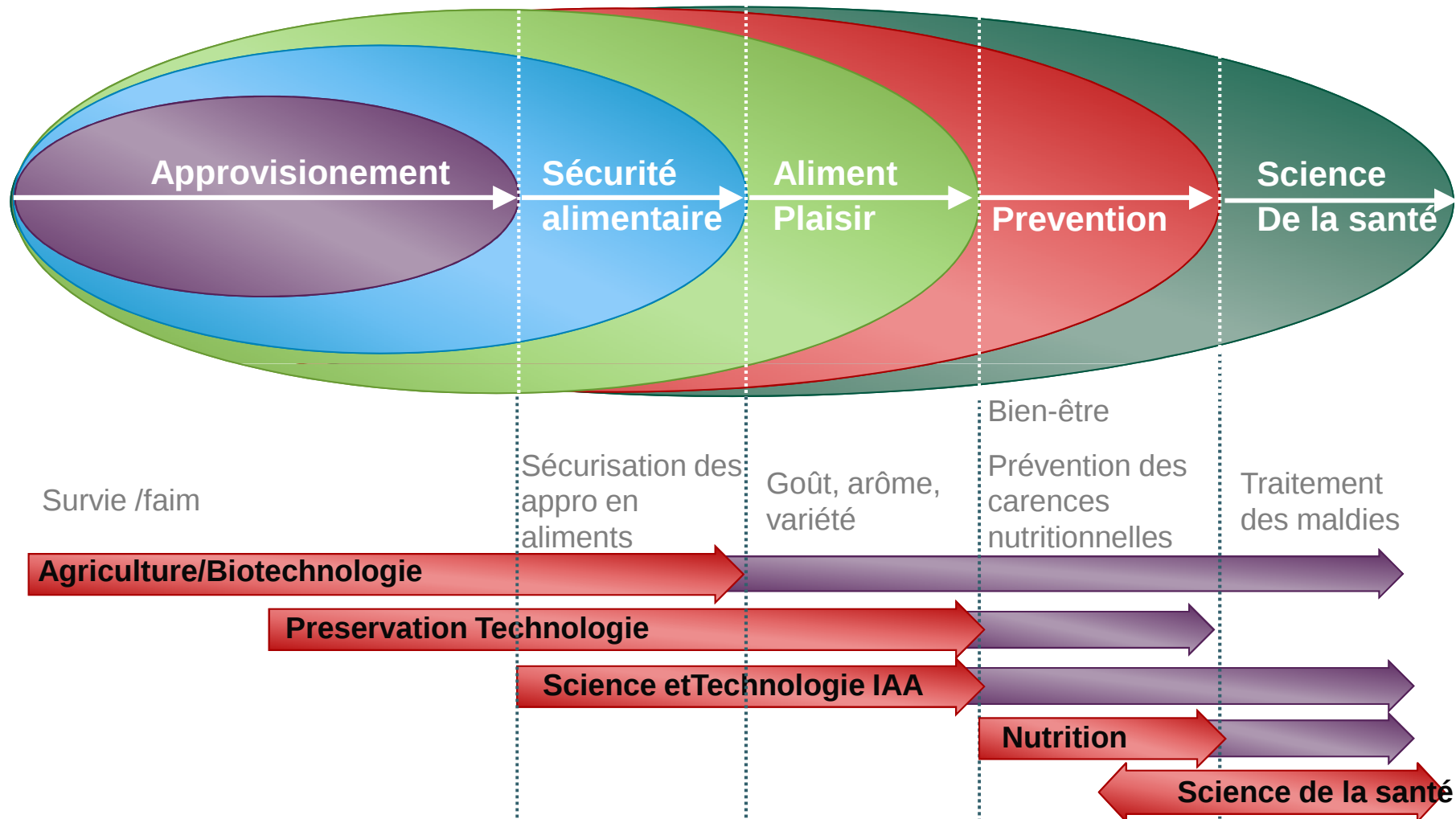
VeC1

insérer triangle CSV

Valued eMachines Customer; 19/02/2011

La Recherche à Nestlé

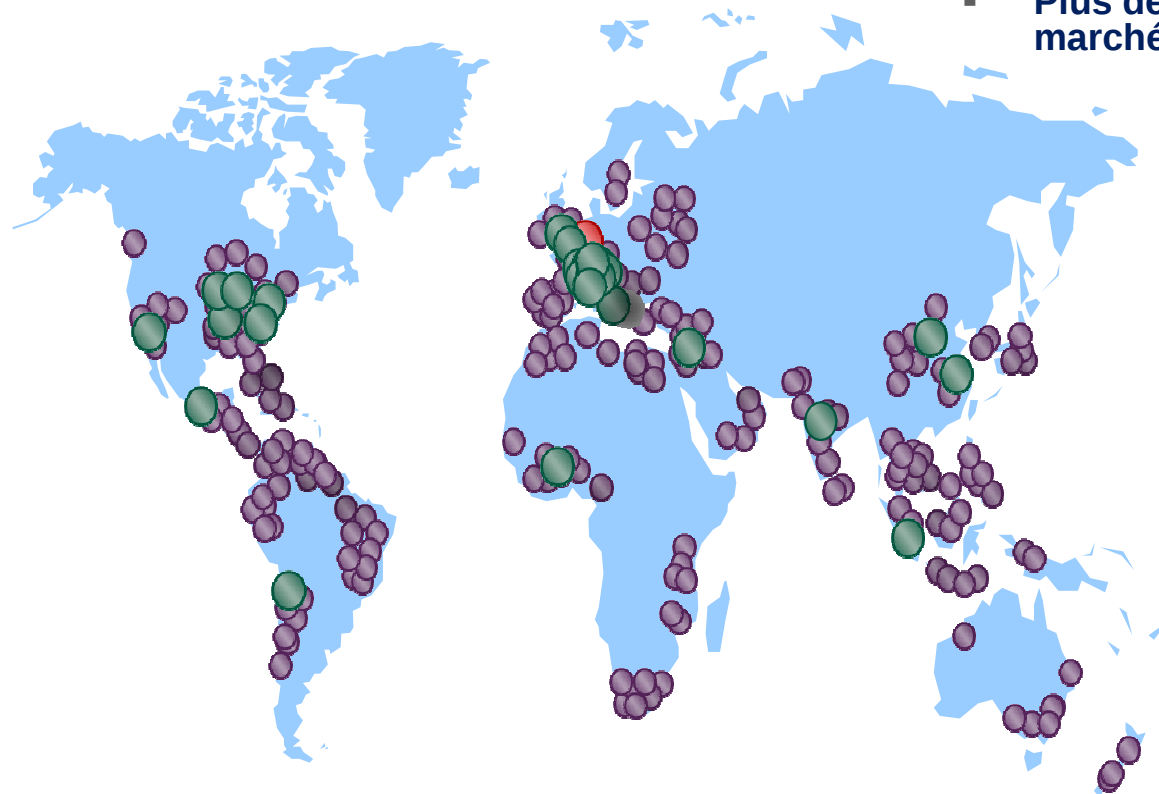
Elargissement de la sphère d'innovation: Nutrition et science de la santé



Organisation de la Recherche chez Nestlé: proche du consommateur



- 28 R&D PTC & R&D Centers
- Plus de 320 Groupes d'Application dans les marchés

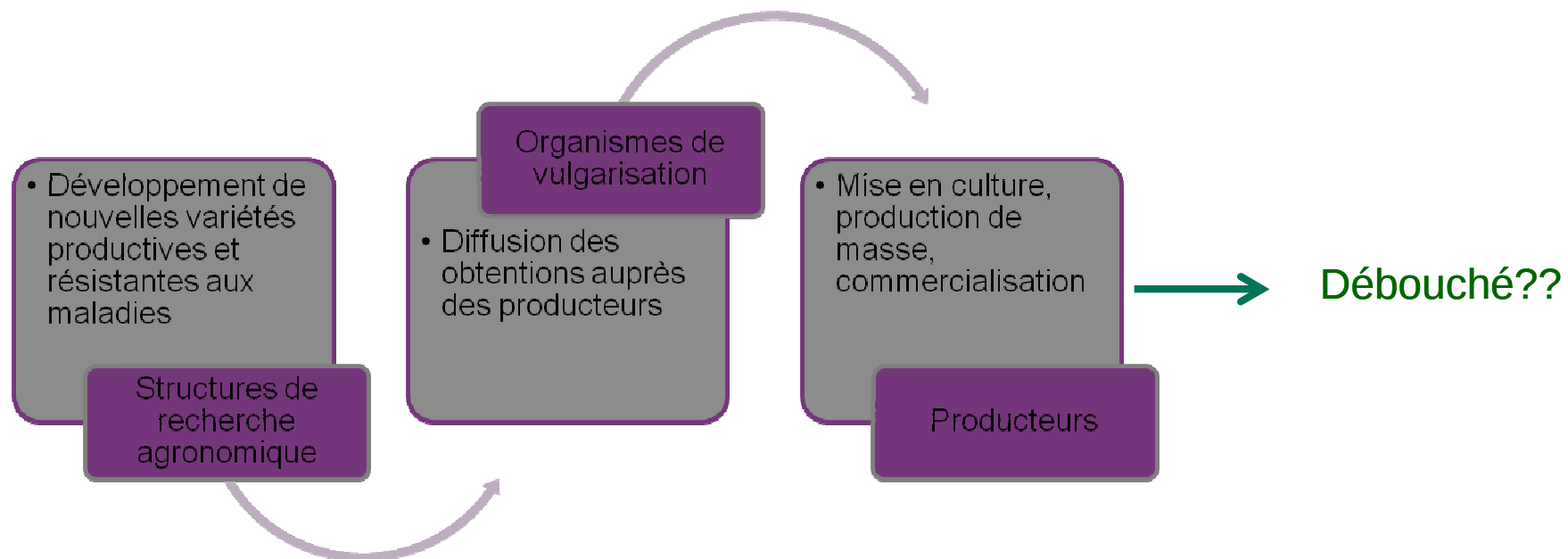


- NRC / NIHS
- PTCs / R&D Centres
- Groupes d'Application

► **Deploiement la recherche appliquée et décentralisée**

Comment associer R&D agro-alimentaire et transformations sur place?

Recherche agronomique traditionnelle

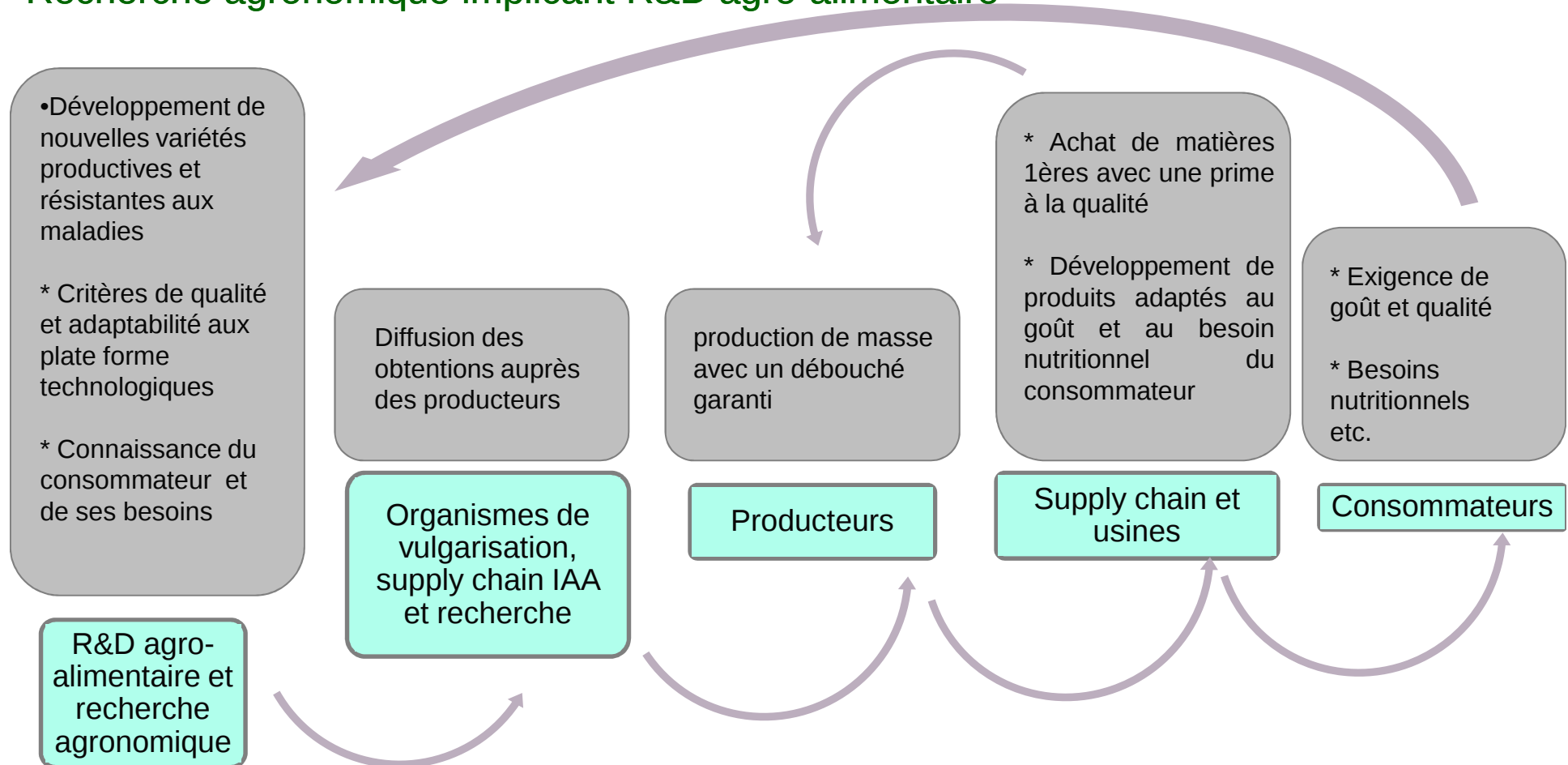


Principal objectif: amélioration des rendements sans prise en compte des débouchés et spécifications des transformateurs

Comment associer R&D agro-alimentaire et transformations sur place pour réduire les pertes

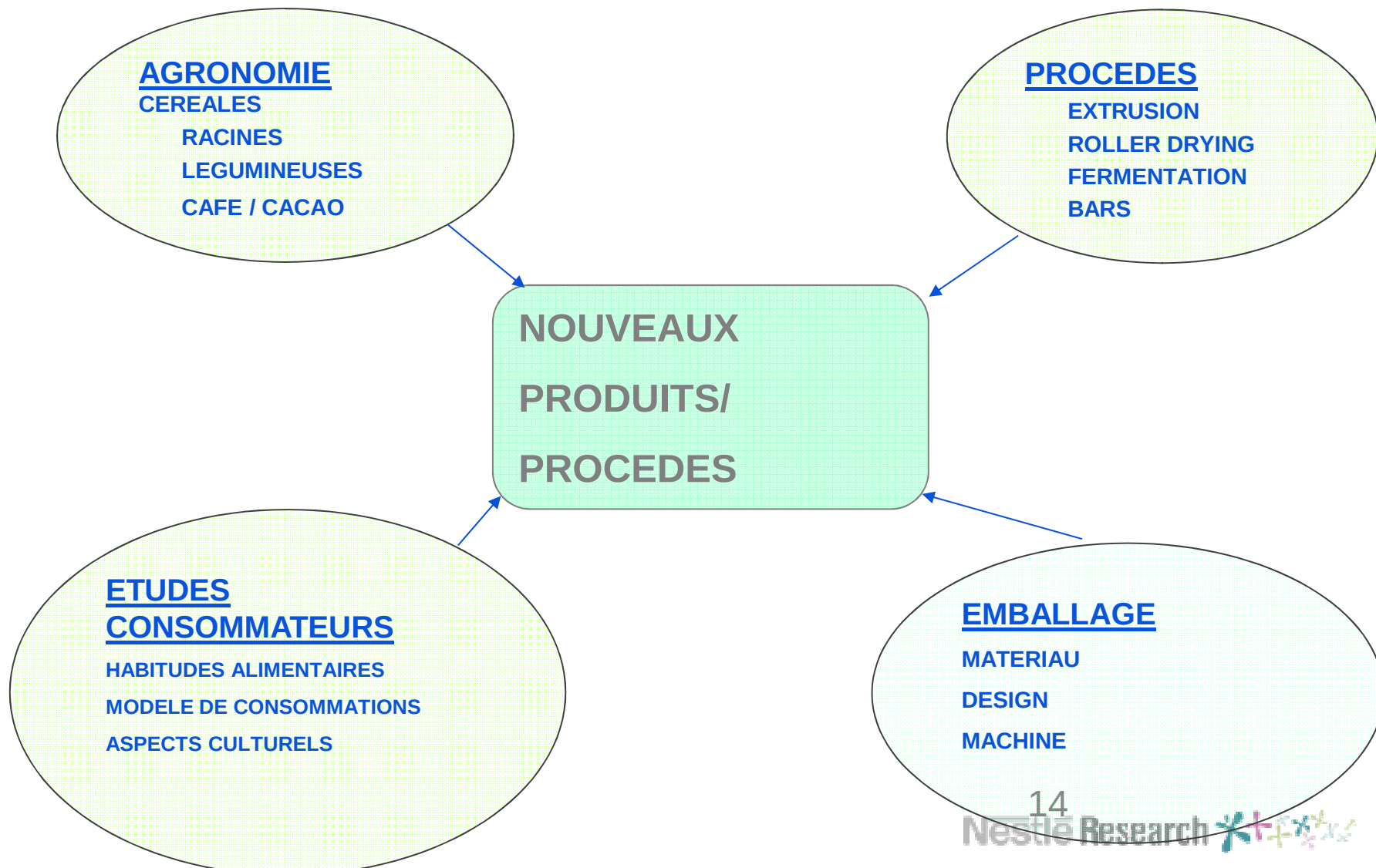


Recherche agronomique impliquant R&D agro-alimentaire



- Approche tenant compte des intérêts de tous les acteurs impliqués et permettant de donner une réelle dynamique positive au développement agricole

Notre approche de la recherche Agro-alimentaire



Les préoccupations des consommateurs sont à la base des programmes R&D Nestlé



Santé

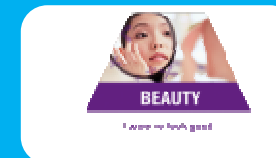
PROTECTION



GESTION DE POIDS



MANGER NATUREL



SOIGNER

PERFORMANCE

BEAUTE

Les saveurs, Le plaisir et La vie facile

PLAISIRS



Qualité et Sécurité

SECURITE PRODUIT



CONFORMITE REGLEMENTAIRE

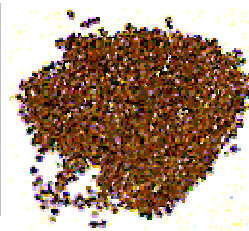


Conduire des recherches agronomiques sur les matières premières locales pour les usines



■ Céréales tropicales:

- Mil
- Sorgho
- Maïs



■ Racines et tubercules

- Manioc
- igname



■ Légumineuses

- Niébé, haricots



■ Fruits et légumes tropicaux

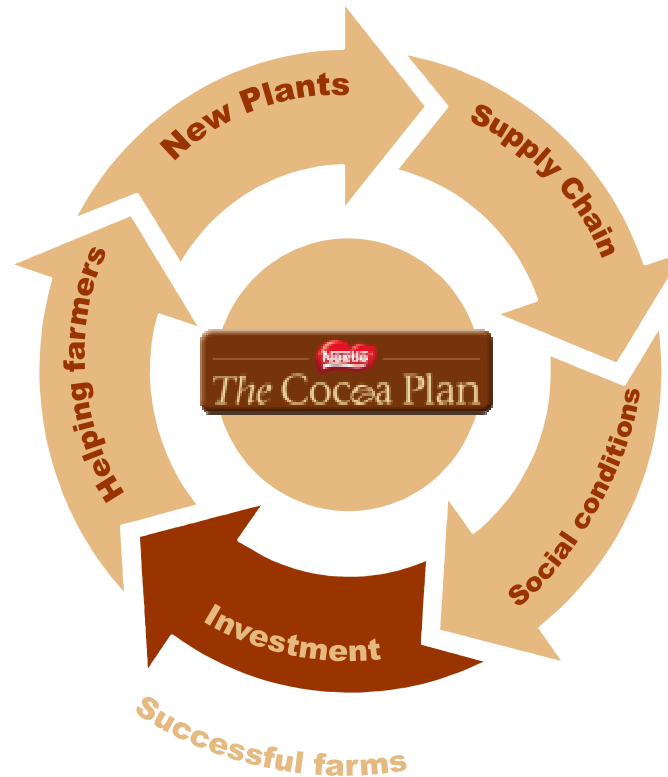
■ Cacao et café



Exemple d'application de la création de valeur partagée: Le Cocoa Plan

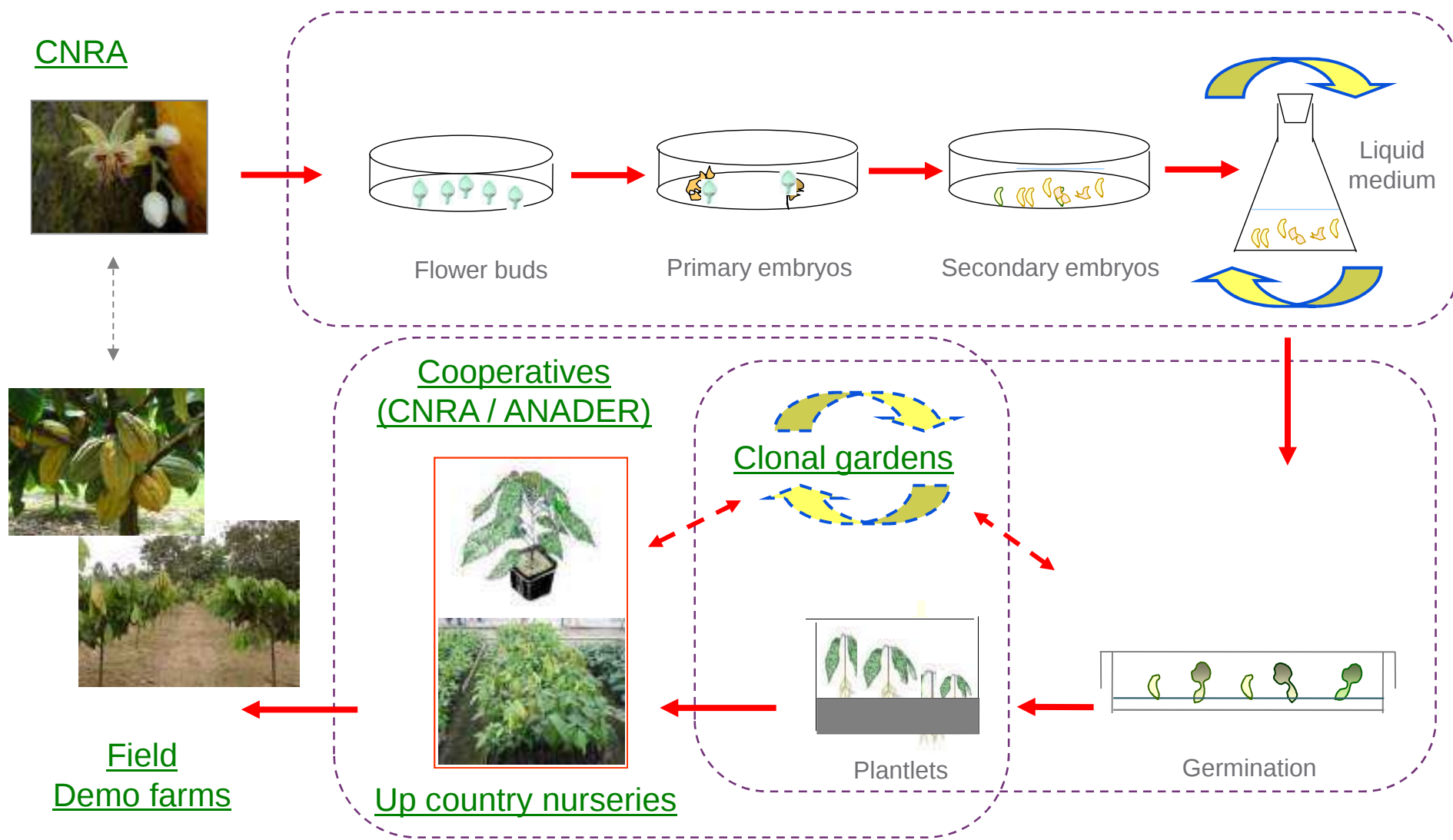


- Contexte: Plantations de cacaoyers vieillissantes en C.I.; âge moyen >30 ans
- Faible rendement (400Kg/Ha) et forte pression parasitaire: faible revenu des producteurs



Cocoa Plan: Production et distribution de plants produisant 2 000 Kg/ha et résistantes aux maladies (12 millions sur 10 ans) + formation producteurs + achats fèves + projets sociaux.

Développement de la biotechnologie appliquée à l'embryogenèse somatique: produire 12 millions de plants À distribuer aux paysans



Projets agricoles menés par Nestlé (Recherches et Usines en Afrique)



- Technologie post récolte du Mais au Ghana pour éliminer les Aflatoxines des graines
- Projet Manioc en Côte d'Ivoire: introduction de nouvelles variétés par Nestlé riche en matières sèches et sans glucosides cyanogènes
- Autres projets:
 - Maïs résistant à *Aspergillus flavus*
 - Maïs enrichi en fer et zinc
 - Mil et riz enrichis en fer et zinc
 - Niébé

Comment traiter les normes nutritionnelles et les solutions pour s'y conformer?



- Respect rigoureux des normes: Nationales, OMS, Codex alimentarius en matière de nutrition et fortification



- Considération des problèmes de déficiences : Carence Vitamine A, Fe et Zn



=> importants facteurs affectant la santé dans les pays Africains (OMS, 2002)



Prévalence anémie en Afrique: 60% chez les femmes enceintes et 70% enfants en âge pré-scolaire avec des conséquences connues



▪ Solutions

1. Fortification des produits
2. Bio-fortification des cultures (Fe, Zn, vitamine

A)



Comment traiter les normes nutritionnelles et les solutions pour s'y conformer?



1. Collaboration avec Instituts de Recherche: Développement de variétés bio-fortifiées ou riches en micronutriments (Fe, Zn et Vitamine A)- *via sélection classique*



2. Mise à disposition de semences aux producteurs pour production de masse avec une garantie d'achat (3 à 4 fois plus de semences données que nécessaires)

3. Meilleure rémunération des producteurs et autoconsommation d'une partie de la production

4. Développement de produits avec des variétés bio-fortifiées: meilleure biodisponibilité des nutriments, meilleur bio-absorption et bio-efficacité améliorée

Conclusions: Contribution du secteur privé à la durabilité des systèmes agro-alimentaires en Afrique de l'Ouest



- Transformation: maillon manquant en Afrique pour assurer un réel développement agricole

Recherche agronomique	Transfert de technologies /Formation	Sécurité alimentaire nutrition	Commercialisation Matières 1ères
• Amélioration variétales (productivité) • Prise en compte des facteurs nutritionnels et antinutritionnels • Participation directe à la phase de vulgarisation	• Formation à l'expertise agricole • Formation aux technologies alimentaires industrielles de pointes • Savoir-faire : de la spécification/caractérisation des matières premières jusqu'au développement de produits	• Amélioration de la qualité des matières premières • Contribution à la résolution des carences: cultures bio-fortifiées et fortification	• Garanti de débouché pour les producteurs avec un prix attractifs • Amélioration des conditions sociales des producteurs • Achat de gros volumes de différentes matières premières • Plus grande traçabilité pour les consommateurs

⇒ Réel impact sur le développement agricole car opérant d'un bout à l'autre de la chaîne



Nestlé Research

MERCI DE VOTRE ATTENTION